

どなたでもご参加いただけます

ジェルコ関東甲信越支部特別オープンセミナー

参加無料

オンライン  
+リアル

定員  
オンライン 90名

定員  
リアル 20名位

リアル会場  
ジェルコ会議室  
東京都中央区八丁堀  
3-7-1  
宝ビル本館 5階

※リアルでご参加の方は  
セミナー終了後、  
懇親会を行います。  
(参加費実費)

リーダ<sup>ー</sup>としての  
真価<sup>は</sup>  
真<sup>に</sup>困難に  
直<sup>面</sup>してこそ  
証<sup>明</sup>される

苦境から立ち上がった経営者の姿  
売上23億円減、社員8割減、

2022・12/1 木 15:30▶17:00  
15:30 支部長挨拶  
15:35 ジェルコからのお知らせ

家業を継ぐと思っていた弟の死。社員50名から4名まで減った家業を継ぐ。  
夫の反対を押し切って継いだ家業の社長の座。社長就任の年リーマンショックで  
前年の23億円減。会社を縮小して、3年で黒字化目指し見事実現。  
男女が完全に対等な立場で働ける会社。  
下請けの仕事を7割やめて、元請け中心のビジネスへ大転換。

**Profile** 葭野 一恵 Yoshino Hitoe (株)Panoma 代表取締役会長

1965年東京生まれ共立女子大学文芸学部を卒業後東陶機器(株)に入社営業担当。  
その後2007年(株)ヨシノスペースデベロップメント(現Panoma)に入社。  
2008年に同社代表取締役役に就任現在に至る。  
ジェルコリフォームコンテスト2021ビジネス部門 ジェルコ会長賞。  
ジェルコ関東甲信越支部体制整備委員会 委員として活躍中。



主催

一社)日本住宅リフォーム産業協会 関東甲信越支部

お申し込み URL

<https://forms.gle/3XDB81Dzv56CJKSS8>